

许武书记在全校教授干部大会上的讲话

2014年4月4日

尊敬的詹文龙副院长、李和风局长，各位老师、同志们：

大家上午好！

刚才，李和风局长宣读了中科院党组关于我校党政领导班子的调整文件，詹文龙副院长代表院党组发表了重要讲话。我坚决拥护中科院党组的决定，完全同意詹文龙副院长的重要讲话。首先，我代表学校新一届党政领导班子，衷心感谢院党组和全体师生员工的信任与支持！

新一届领导班子在进行正常新老交替的同时，总体保持了稳定。院党组和全体师生员工把建设好科大的重担继续交托给我们，既是对过去五年工作的充分肯定，也是对我的高度信任，更是新一届班子肩上沉甸甸的责任。我们一定会把这种信任，转化为踏实工作的动力，竭尽全力投入学校改革发展，决不辜负院党组和所有科大人的重托和期望！鹿明同志因年龄原因不再担任学校领导。过去的十年，鹿明同志工作兢兢业业，全身心投入，为学校发展做出了很大贡献，赢得了大家的尊重。在此，我代表学校向她表示感谢和敬意！

我从2003年调到学校工作，至今已有11年。11年来，我与领导班子成员、全校教职员，共同努力、共同进步、共同成长，与科大同呼吸、共命运。科大的精神理念、文化内涵深深地影响着我，滋润着我，我已经是个不折不扣的科大人。这十多年来，科大的发展历程中，有过一些艰难险阻，也有很

尊敬的詹文龙副院长、李和风局长，老师们、同志们：

大家上午好！

刚才，李和风局长宣布了中国科学院的任命通知，詹文龙副院长代表院党组发表了重要讲话，对学校的下一步发展和新一届领导班子提出了更高的要求和希望。在此，我谨代表学校新一届领导班子，衷心感谢全校师生员工和上级领导的信任，让我们有机会在未来五年为学校的建设发展贡献自己的力量。

当前，我国正处在全面深化改革的攻坚期，国家更加注重科技对经济社会发展的驱动和引领作用，加快推进科技教育体制的改革，中国科学院加快实现“四个率先”、安徽省全面推进创新型省份建设、合肥市积极实施“大城名校”战略，中国科大的建设和发展面临着全新的机遇与挑战。一流的大学要有一流的贡献，面对当前的形势与任务，如何通过战略驱动、规划引领，在新一轮发展中提升办学核心竞争力；如何强化质量，突出优势与特色，进一步提高人才培养质量；如何在学校改革创新过程中，积极服务国家战略需求和区域经济社会发展，加快推进世界一流大学建设……这些都是摆在我们面前的核心课题。

本报讯 3月29日，我校芳草社青年志愿者协会成立20周年庆典晚会在西区礼堂举行。校党委副书记鹿明及六安市金寨县油坊店乡中学、合肥市特殊教育中心代表等参加了晚会。

鹿明为庆典晚会致辞，她和观众一起温情回顾了芳草社成立之初的点点滴滴。她用动情的话语描画了芳草社不事张扬、默默奉献、温馨体贴的形象，令在场的志愿者

多成功的喜悦。在领导班子和全体教职员的团结努力下，我们战胜了所有意料之中和意料之外的困难，在高等教育激烈竞争的态势中仍然保持了独特的办学传统和特色，以优异的办学质量在中国最顶尖大学牢牢占据一席之地。就像习近平总书记在今年两会安徽代表团讨论时指出的，“中国科大是中国最好的大学”。五年来，广大教职工以主人翁精神积极投身学校建设，对领导班子的工作给予了很多的包容、理解和支持，让我们深受感动。在此，我代表领导班子向一直以来关心、支持和鞭策我们的广大教职员表示衷心的感谢！

回顾过去，科大56年的历史，是一段不屈不挠、披荆斩棘的开拓史，是一段不畏艰难、辛勤耕耘的奉献史，是一段勇攀高峰、追求卓越的创新史。56年来，科大始终站在高等教育改革的最前沿，率先提出并实施了一系列富有前瞻意识和创新精神的改革举措，走出了一条引领高等教育发展的创新示范之路。改革开放是当代中国最鲜明的特色，是贯穿科大56年发展史的主线，更是科大未来发展的主旋律。

当前，国家全面深化改革的号角已经吹响，中科院、教育部都在科教领域作出了一系列改革部署，科大面临的改革发展机遇前所未有，挑战也前所未有。2014年1月，白春礼院长来校调研，就学校改革发展和党的建设提出了殷切期望和重要指导意见。我们要认真学习领会白春礼院长调研时的指示精神和詹文龙副院长的重要讲

话精神，积极落实中科院“四个率先”战略，牢固树立改革促发展的观念，弘扬“敢为人先、求真务实”的科大精神，不断激发内在的创新活力和潜力。根据中科院新时期教育发展战略，科大尤其要注重发挥“全院办校、所系结合”的传统优势，完善科教协同育人机制，探索科教结合培养拔尖创新人才的新模式，切实在中科院“三位一体”架构中发挥重要而独特的引领和示范作用。

未来五年，是科大实现建设世界一流研究型大学第二步发展目标的关键时期。我们必须本着对科大历史负责的态度，认真思考如何用改革破解发展中的难题，认真思考如何让广大师生分享改革带来的发展实惠，以团结的精神、务实的作风、踏实的干劲，在未来五年迈出决定性的改革步伐，在科大发展史上留下浓墨重彩的一笔。

不久前，习近平总书记在两会上对领导干部提出了“三严三实”的新要求。对照这一要求，我代表新一届党委班子向院党组、全体师生作一个表态：

一、牢记使命，勇挑重担。我们将高举中国特色社会主义的伟大旗帜，坚持党的教育方针，认真贯彻落实党的十八届三中全会的重要部署，牢牢把握学校建设与发展的正确方向，紧紧围绕世界一流研究型大学第二步走的战略目标，勇于担当，大力推进内部治理结构和治理能力的现代化。

二、严以修身，廉洁自律。我们将严格按照习总书记的要求，“严以修身、严以用权、严以律己”，继续发扬科大艰苦奋斗、勤

俭办校的优良传统，自觉端正工作作风和生活作风，坚持“为民、务实、清廉”，以身作则，率先垂范，时时处处以高标准严格要求自己，始终坚持“学术优先，师生为本”，把师生利益和需求摆在最重要的位置。

三、发扬民主，加强团结。科大历来有“民主办学”的优良传统，师生对学校重大决策的关注度和参与度都比较高，“一切以学生为本”的育人理念深入人心，这也是我感悟科大精神最深的一点。今后，领导班子还要进一步发扬这一优良传统，充分调动师生的积极性和主动性，共同办好科大。

团结出凝聚力，团结出战斗力，团结是过去五年领导班子工作最重要的经验。我们将继续发扬精诚团结的工作作风，认真贯彻党委领导下的校长负责制，不断完善领导班子民主决策制度、沟通协作制度，并使之推动到机关各部门和全校各单位，使得全体领导干部都能够更好地相互支持，相互补台，心无旁骛地全力推进学校世界一流研究型大学建设。

四、勤奋工作，脚踏实地。我们将严格按照习近平总书记的要求，“谋事要实、创业要实、做人要实”。改革攻坚阶段，面对的矛盾和困难纷繁复杂，我们必须增强责任感和使命感，满怀激情与奉献，脚踏实地、真抓实干，敢于担当责任，勇于直面矛盾，善于解决问题，努力做到“办一件、成一件、群众满意一件”。

老师们，同志们：宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。梅花是科大人追求真知、百折不挠和勇于创新、锐意改革精神品格的象征。相信在这一精神品格的凝聚和鼓舞下，在院党组的正确领导和大力支持下，全体科大团结一心，就一定能乘风破浪，直济沧海，顺利实现世界一流研究型大学第二步走的战略目标！

谢谢大家！

侯建国校长在全校教授干部大会上的讲话

2014年4月4日

对新一届领导班子来说，未来五年将会面临很多困难、压力和挑战，但我们有信心做好学校的建设工作，因为我们有传承了56年的优良传统，有不怕困难、始终追求卓越的科大精神，有全体师生和广大校友的大力支持，有上级领导、社会各界的热情关心和指导。

过去五年，在全校师生员工的共同努力下，学校在保持优势和特色的基础上，办学核心竞争力进一步提高，完成了世界一流大学建设“三步走”战略“第一步走”的既定目标，各项工作都取得了可喜的成绩和进展。但五年工作中也存在许多缺憾和不足，从去年的群众路线教育实践活动、领导班子换届考核，到今年年初举行的一系列座谈和调研中，师生员工对学校工作提出了许多宝贵的意见和建议，体现了大家的主人翁精神和对学校未来发展的殷切期望。一所大学最重要的是学生，最宝贵的是教师，师生的意见不仅要认真倾听，更重要的是要成为我们深化改革、改进工作的压力和动

力，激励我们努力为师生提供更好的服务与保障，营造更好的“乐学、乐教”的校园氛围。新一届领导班子大部分是上一届班子成员的留任，虽然已有一些工作上的经验，但面对新的形势与任务，在心态上要“清零”，要以全新的面貌、谦虚的态度，积极进取、开拓创新，努力做好今后五年的工作。在刚才科学院的任免通知中，上一届学校党政班子成员鹿明同志由于年龄原因不再担任学校领导职务，她在学校服务了三十多年，为科大的建设发展和人才培养尽心竭力，在此向她表示深深的敬意和衷心的感谢。新一届班子也补充了部分年轻的力量，相信他们将为学校发展注入新鲜的活力。

加快推进学校的世界一流大学建设，是本届班子的历史责任与神圣使命，重任在肩，惟有恪尽职守方能不辱使命，不辜负全校教职员和全体校友的殷切期望。新一届领导班子在未来五年：

一是要在其位、谋其政，以高度的责任

芳草社举办成立20周年庆典晚会

们深受感动。她高度评价了志愿者们的奉献精神和支教的深远意义，对20年以来芳草社为科大、为社会的默默奉献给予高度赞扬。

合肥市特教中心的小朋友们为芳草社二十周岁生日送上了一份特别的礼物。一曲由特教中心的盲童和聋哑学生带来的

《春天，我放飞一只五彩的风筝》，感动全场。热烈的歌舞之后，由芳草社志愿者们为大家带来的自编自演的系列芳草话剧精彩上映。在为芳草社庆生的环节中，各组织、学校等对芳草社寄语，大屏幕上播放着一幕幕满载笑容的温馨场面、一个个活

育，发挥正确引导和示范导向作用，促进学生全面发展；加大宣传力度，全面塑造和提升科大形象；加强惩防体系建设，继续推进廉洁从业风险防控工作，维护风清气正的良好环境；不断弘扬民主办学的优良传统，充分调动广大师生员工的积极性和创造性；加强团学组织对青年学生的思想引领，扩大团学工作的吸引力和凝聚力，全面服务学生成长成才；完善校园突发事件应对机制，积极做好校园安全稳定工作。

侯建国校长部署了2014年学校行政主要工作并讲话。他指出，2014年是学校建设世界一流研究型大学“第二步走”的开局之年，也是加快实施“十二五”规划、

谋划“十三五”发展的关键之年。国家科教形势的深刻变化给学校发展带来了全新的机遇和挑战，我们要坚定办出特色、争创一流的目标，立足科教结合优势，做好学校未来发展的谋篇布局，为今后五年发展开好头、起好步。

学校围绕国家全面深化改革、中国科学院加快实现“四个率先”、区域打造“大城名校”等形式和机遇，结合工作实际，经过集思广益、广泛讨论，明确了2014年行政工作的基本思路：深化改革、科教结合、教育创新、服务社会，加快推进世界一流研究型大学建设。

围绕这一基本思路，学校将做好十个方面的工作：立足科教结合优势，做好学

感和使命感做好本职工作，全身心投入到学校的建设发展当中；

二是要增强危机感、紧迫感，学校的发展如逆水行舟，不进则退，要加强学习，不断提高履职尽责、攻克克难的能力；

三是要抓改革、重实干，空谈误国、实干兴校，要努力围绕学校发展的瓶颈推进改革举措，力争做一件、成一件，群众满意一件；

四是要加强廉洁自律意识，促进团结合作，以开放的胸怀、合作的心态，上下同心、左右协同，形成推动学校发展的强大合力。

站在继往开来的新起点上，我们要以“一年级学生”的心态，继续保持积极进取、开拓创新的精神，继续保持谦虚谨慎、兢兢业业的作风，在中国科学院、教育部、安徽省和学校党委的领导下，团结和带领全校师生员工励精图治、锐意进取，为我们深爱的中国科大努力奋斗，共同谱写学校更加辉煌灿烂的新篇章。

谢谢大家！

动的剪影、一句句对芳草的祝愿。在主持人的带领下，全场一起唱起《生日快乐》，共祝芳草社20周岁生日快乐，愿芳草社越来越好。

我校芳草社青年志愿者协会成立于1994年3月21日，并于同年9月经过了团中央和全国学联的注册、授旗，成为安徽省第一个正式在团中央注册的青年志愿者组织。（校团委校芳草社青年志愿者协会）

校未来发展的谋篇布局；统筹实施“985工程”和“211工程”，深入推进一流大学建设与一流学科建设；深化人才培养模式改革，不断提升本科人才培养质量；深化研究生教育综合改革，不断提高研究生培养质量；深化科研体制机制改革，不断增强科技创新能力和效率；深化人事制度改革，不断推进人才强校战略；完善外事制度体系，深入推动国际合作与交流；加快现代大学制度建设，提高管理水平和服务质量；加快园区基础设施建设，构建和谐、平安校园；拓宽办学资源筹措渠道，加强财务管理和社会审计工作，为学校发展提供保障。

（党政办公室）