

“千人计划”教授系列访谈

进取的力量 成功的智慧

——访“千人计划”张捷教授

❖ 学生记者 施翔

张捷教授——一个在华人圈深受欢迎的工业实业家，地球物理学家，美国GeoTo-mo石油勘探公司董事长，MIT与Stanford讲座教授，中国科大地球和空间科学学院“千人计划”教授。一个谦和而不骄傲，努力挑战自我而又享受生活的人。

“听君一席话，胜读十年书”，采访归来，虽觉得这话有些许夸张，但是一个成功者的故事，一段峥嵘岁月的奋斗，一种生活态度和一种价值观无疑会给我们这些正处于人生关键摸索期的青年一种启示和激励。

童年——吾爱吾师

张捷教授是黑龙江省哈尔滨市人，谈及自己的成长历程，他说自己幸运地遇见了“几个好的老师，几所好的学校”。

他回忆道，当年在黑龙江省重点中学哈师大附中读书时，刚刚兴起数学竞赛。班主任沙洪泽老师正好承担起了培养数学竞赛“尖子”的任务。高二那年，张捷曾获得过数学竞赛一等奖，在附中代表队表现很好，但在省数学竞赛预选赛时却意外失利，没有人选。沙老师不甘心让他错过机会。于是，找教育局说情“走后门”，终于把他送进了竞赛场。因为是特殊情况，所以教育局单独开了个房间，安排了两位老师给张捷监考。但2小时的考试，他仿佛坠入云里雾里，焦头烂额，觉得没有1题能做对。铃声还没响，趁两个监考老师不在，他把卷子一团，揣在兜里，就偷偷地溜了出去。从楼里刚出来，迎面就撞上了等在操场上的沙老师。沙老师问：“考得怎么样？”张捷很不好意思地说，“考得不好！卷子都带出来了。”沙老师一听马上说，“不行！不行！”，然后赶紧把他“送”回考场，交了卷子。

虽然那次竞赛的结果仍是名落孙山，但这个经历却让张捷终身难忘。他说：沙老师教我懂得了在进取的历程中，遇到任何挫折都不轻言放弃。正是从那时开始，背负着“不轻言放弃”的信条，他开始了自己的进取路程。当1996年张捷在美国麻省理工学院（以下简称MIT）读博期间，在美国总统办公室接受了“新星奖”时，他百感交集。想起了那次中学数学竞赛名落孙山的经历，

不禁由衷感谢老师在自己失败时没有放弃他，并激励他奋战到底、永不放弃的精神。

“一部电影，一本书籍”是对张捷影响较深的精神食粮的概括。《钢铁是怎样炼成的》中的主人公保尔坚忍不拔、顽强拼搏和乐观向上的精神给他留下了深刻印象。苏联老电影《驯火记》，让张捷对科学产生了浓厚的兴趣。“此前，我已有过7年的专业美术培训，但自从看了《驯火记》，我便开始梦想着成为一名科学家。”谈起这部电影，张教授至今仍兴致勃勃。

大学——成长的家园

当年，中国科大可谓“炙手可热”，吸引着全国最优秀的学子蜂拥而来。1981年高考时，张捷的成绩在黑龙江省理科名列前茅，选取了科大“地球物理”专业。

他在学校始终是一个活跃分子，1984年6月到1985年9月曾担任科大校学生会主席，安徽省学联主席，第20届中华全国学联副主席，这些经历对他日后领导力的展现有着不可磨灭的影响。

大学期间，深圳市长曾到科大演讲，很多同学听后都想辍学去深圳创业，张捷也是其中之一。后来，在学校的劝告下，他放弃了这个想法坚持修完了学业，但这件事却直接促成他在科大攻读硕士阶段选择了经管专业。在本科期间，他对“地球物理”一度失去兴趣，似乎这门专业离现实太遥远。但出国以后，由于资助原因，他又重新转回了“地球物理”专业，在慢慢积累的过程及国外新鲜的教学模式下，他重新酷爱起这门专业。这个转变过程让他深悟了许多道理。回到科大后，他总是花很多时间与心思讲课，指导研究生科研，给予每个学生很多动手的机会，注重理论与实践并进。

1992年9月，他来到美国MIT攻读博士学位，在MIT严谨勤奋的学风熏陶下，愈发积累了坚实的学术基础，那种近乎疯狂的学习生活让张捷教授至今记忆犹新。那时，一个星期两天不睡觉已是家常便饭。午饭常常是就着卖盒饭的卡车买些盒饭速速解决了事。他回忆说：刚到MIT时，在新生欢迎会上，校长就对我们一再说：“Don’t work

too hard.”在国内老师从来不会这么说。后来我才明白，这是因为MIT的人工作实在太努力了。那时候我每个周二和周四都是整天不睡觉的，彻夜学习。美国的体制与氛围让所有人都在互相竞争，不敢放松。而且，美国人学物理，就一定是热爱物理，与国内一部分只是由于学物理容易出国就去学的学生完全不同。

在学术气氛浓厚的MIT，张捷教授又遇上了一个影响他后来学术生涯的好老师——他的博士导师陶克萨斯教授，他是一位国际著名的地球物理学家。他在MIT创办了地球资源实验室，该实验室已成为国际能源工业重要的人才培养与新技术新理论研发基地。陶克萨斯教授曾作为里根总统的顾问，参与设计了美国的“星球计划”。

提起这位导师，张捷回忆说：从这位伟大的科学家身上，我学到了很多，不仅是科研方法、科研精神，跟学会了如何管理一个团队和如何待人处事。我有幸在四年半的时间里做他的学生。后来，我回到麻省理工学院任教，办公室就在他的隔壁，有幸成为他的“邻居”，与他朝夕相处，彼此成为生活中的朋友。读博期间，从导师身上体会到了许多大科学家的胸怀。每次学生在他面前，向他汇报工作，他总是把学生放在第一位，非常尊重学生的科研兴趣，总是在思考怎么能够帮学生做得更好，怎么能给学生的发展多创造些条件。有一次我向导师汇报一个理论推导工作，导师沉思片刻，拿起电话就与法国的一位知名教授通话。第二天，我已在去法国的飞机上，导师送我去这位法国教授那里学习一周。当我提出想增加野外实际工作的经验。导师立即与国家地质局联系，于是一周后我便加入了国家地质局，从事6个月的南极科考项目。如今，我已经成为一名博士导师。每次与学生坐下来讨论学术问题。我总是忘不了当年陶克萨斯教授与我坐在一起讨论问题的情景。对学生的关爱之情便油然而生。在自己成长的道路上，像陶克萨斯教授这样为他引路并积极创造条件的导师还有很多人，包括他的工业导师，胡克斯特拉博士，都花了很多心血教他如何做管理，如何做CEO。

导师们无私的帮助及博大的胸怀深深地影响了张捷后来创业以及回到大学与同事学生交往相处的方式。这也是他创办的高科技公司吸引了多位来自斯坦福、麻省理工学院杰出教授与科学家的一个重要原因。如今回到科大，只要他在办公室，门就是敞开的，“我能帮你做什么？”是他询问来访学生的第一句话。许多地空学院以及其他学院的学生都会找他谈各种各样的问题，他总是耐心解答。张捷教授的理念很简单：教授应该为本科学生服务，应该把研究生当做同事。闲暇时，他走访了自己指导下的每一个研究生宿舍，节假日还带领家人一起去看望学生，给学生温暖。他的成长历程和导师们的言传身教深深影响了他今天带学生的风格。

归国路——少小离家老大回

谈到回国工作，张捷教授说，22年前我赴美留学，寻求深造发展的机会，拼劲十足，但对未来一无所知。读书期间，曾接待过中国科学院的一个代表团。我对领导们说：也许毕业后我应该一只脚踩在美国，另一支脚踩在中国，这样也许能为祖国的科学技术发展做出更多的贡献。一位领导语重心长地说：小张啊，如果你们将来两只脚都在美国踩牢了，成为世界一流的科学家，我们国家就有希望了！

就这样，在外拼搏了20余年后，他带着一家四口人，踏上了回国的归途。对于自己学习了7年的科大，他有着深厚的感情，他希望在科大开创勘探地球物理学科，促进理实交融的科研发展方向，决心为改变我国能源勘探技术落后的局面而贡献自己的力量。回到科大后，学生们纷纷找他读研。他不计较GPA，按先来后到的顺序收了8名研究生。学生们非常勤奋，经过三个月的奋战，他指导的6名研究生的学术论文均被国际会议接受。目前他指导着博士、硕士和本科17名学生从事着20余个课题的科研。其中包括一些跨学科、跨学校的合作项目。

回国后，他不仅心系科研教育，对母校学子的人生导航更是给予了许多热情关注。今年4月，他参加了“我与大牛面对面”访谈活动；6月，他又应学校邀请做留学报告，为准备出国留学的同学做题为《留学北美的文化挑战以及我们相应的准备》的报告，生动介绍中国留学生应如何适应北美的文化及教育体系，并提出很多积极有趣的建议，让同学们受益匪浅。他不断地邀请国际知名学者来访科大，带来了5家美国公司资助学生的学术活动。身为国际勘探地球物理协会董事会董事，他在竭尽全力为学校带来各种国际资源，为母校的发展贡献着自己的力量。

郝诚之先生畅谈钱学森与中国沙草产业

本报讯 10月18日下午，西区生命科学学院报告厅内掌声阵阵，“纪念钱学森先生百年诞辰”系列活动第七场报告会在此举行，来自内蒙古大草原的郝诚之先生做了题为《钱学森院士与中国沙草产业》的报告。报告会由校党委副书记鹿明主持。

郝先生在报告中动情讲述了自己与钱先生交往的点点滴滴。他说，纵观钱学森先生的一生，追求的是八个字：“志在强国，心在富民”。他为“两弹一星”、“载人航天”事业做出特殊贡献，可谓志在强国；他用首创的知识密集型沙产业、草产业理论，推动西部大开发科学实践、帮助农牧民用科学

技术脱贫致富，指明中国特色生态文明建设的必由之路，可谓心在富民。现在，以“钱学森”命名的新星正在深邃的太空凝视着我们，并以他博大精深沙草产业理论的科学思想之光，照耀我们进军第六次产业革命的征程。最后，郝先生说，我从西部来，寻找钱学森，此次来到合肥收获很大，我愿意陪伴科大的师生们，脚踏祖国大地，迎接东升的太阳，沿着钱学森先生描绘的沙草产业路线图，完成他未竟的事业，前赴后继，奋勇前进。

报告赢得了师生们的阵阵掌声。

（工程科学学院）

我校十名学生受助“建文助学金”

本报讯 10月25日下午，2011年“爱心接力·建文助学联谊会”在合肥工业大学举行。团省委副书记周密、合肥锻压机床有限公司董事长严建文，中国科技大学、合肥工业大学、安徽大学、安徽师范大学、安徽医科大学有关负责人出席了活动，来自5所高校的50名受助同学参加了活动。今年我校共有10名同学受到“建文助学金”的资助。

“建文助学金”由合肥锻压机床有限公司董事长严建文个人出资注入“建文助学金”基金，主要资助中国科学技术大学、合肥工业大学、安徽大学、安徽师范大学、安徽医科大学等在皖高校的皖籍品学兼优的贫困同学。“建文助学联谊会”的成员是各届受“建文助学金”资助的同学，联谊会成立的目的在于加强沟通交流，相互鼓励支持，并推己及人，回馈社会，积极从事公益事业。

（校团委委）

新闻简报

◆ 9月29日，在“中国MBA20周年纪念大会暨MBA教育研讨会”上，我校管理学院开发的3篇管理案例获得“第二届全国百篇MBA优秀管理案例”奖。

◆ 10月13日上午，全国版权示范单位（基地）授牌仪式在国际会展中心学术报告厅举行，我校党委副书记鹿明等出席授牌仪式。

◆ 10月13日上午，新退休干部座谈会在办公楼第一会议室召开，今年3月到9月退休的30余名老同志参加了座谈会。

◆ 10月15日下午，第12期学生骨干培训班开学典礼在西区学生活动中心礼堂举行，校党委副书记、副校长、纪委书记叶向东出席典礼并讲话。

◆ 10月12日至16日，在第十一次全国高校博物馆学术研讨会上，我校博物馆被推选为常委单位，张居中教授当选为全国高校博物馆专业委员会第五届常委会常委。

◆ 10月16日，我校中华文化大学堂举行了第八次讲学活动。安徽师范大学国学研究所所长郭淑新教授和我校陶先刚副教

授分别作报告。

◆ 10月21日晚，IEEE EMC协会尹文言教授来校作题为“高功率电磁场的动力学方法”的学术报告。

◆ 10月23日上午，国家教育行政学院第三十六期高校中青年干部培训班赴安徽考察团一行36人来我校访问，校党委常委、组织部部长赵永飞会见了考察团。

◆ 10月23日晚，“我与大牛面对面系列交流访谈活动——弗兰克教授访谈”在东区水上报告厅举办。高速半导体和射频电路设计领域专家、美国国家工程院院士、加州大学洛杉矶分校电机工程系讲座教授与系主任弗兰克教授与同学们进行了愉快而生动的交流，信息科学技术学院院长李卫平教授和电子科学与技术系执行主任、微纳电子系统集成研究中心主任林福江教授陪同参加了报告会。

◆ 10月24日晚，校实习与职业发展协会在西区礼堂举办了第二届“名企面对面”大型求职晚会。宝洁合肥CBD总经理章国栋先生、思科中国合肥区总经理方剑斌先生、日立建机人力资源经理李超峰先生参加了求职晚会。

我校学子参加北京国际马拉松比赛

本报讯 10月16日，2011北京国际马拉松比赛落下帷幕，我校科学考察协会长跑队员参加了比赛。他们此次参加比赛除了对马拉松的酷爱之外，还肩负着另一项使命，为中国科大“困学守望”教学奖项目募捐。

在这次校友总会、教育基金会与新创基金会组织的“挑战北马，捐赠困学守望”行动中，中国科大代表队不负众望，共计42人跑完全程，11人跑完半程，为“困学守望”教学奖赢得1100人次、约64万元的捐赠。得悉“挑战北马”义跑行动消息，10月16日，部分北京校友也加盟科大代表队，佩戴中国科大徽标参赛。

（宗和）