

## 静水流淌

——美国访学杂忆

□ 管理学院 李勇

西点军校等等。其中最让人吃惊的当属号称全美最美丽大学之一的达特茅斯学院,这也是常青藤院校中唯一以学院命名的大学。我们慕名而去,从离学院最近的大城市波士顿出发,途中也有四个多小时的车程。抵达目的地时,已是灯火阑珊,小镇了无人迹。当然,第二天游览达特茅斯学院时,它的美丽还是让我们不虚此行。最让人吃惊的是,地处如此偏远的大山里,达特茅斯学院的商学院竟然在美国名列前茅,其创业教育、MBA教育都闻名遐迩,其本科教育更在全美数一数二。每个国家都有自己的现实问题和发展风格,虽然美国的大部分城市都很难看到高楼大厦,但其各地的基础设施都非常完善。即便达特茅斯学院所在偏远小镇,诸如健身场所、博物馆、图书馆、公园、医院等等,几乎配备到每个村镇。在美国,除了公共交通方面的差异较为明显,城市和乡村之间的基础设施差别几乎可以忽略不计。

和达特茅斯学院相比,里海大学所在的伯利恒真的算

“大城市”了,排名宾州第三大城市也并非虚名,尽管看起来还不如国内普通的小县城繁华。这主要得益于那里曾经建有美国第三大钢铁厂。随着美国制造业没落,大型工厂都逐渐消失。原来的钢铁厂仅余下庞大雄伟的炼钢炉和厂房,依稀可见其昔日的辉煌。钢铁厂留给里海大学的最大礼物是享誉美国的工科院系。如大部分美国大学一样,里海大学校园占地面积并不大,建筑物多为一百多年的哥特式建筑,古朴厚重,多配有精美的雕塑和壁画。由于是坐落在山坡上,校园内道路蜿蜒曲折,四通八达。百年古树随处可见,松鼠时而跳跃其间。

美国的大学基本都是开放式管理,没有明显的校园边界划分,总是在不知不觉间就已经身处校园了。尽管建筑物看起来都很古老,但其内部设施都整洁如新,设施非常齐备。也许电脑设备看起来并没有多么新潮,甚至有时候显得很陈旧,但里海大学的后台管理水平则让我耳目一新。第一天到校报到,我仅在国际师生办公室出示过一次相关文件,随后本需要在多个部门办理的一应手续,竟全部都在后台通过网络流转完成,无需再填任何表格,效率之高让人惊叹。

里海大学设有十余个院系,但每个楼里都提供公共上网机房,只要有里海大学提供的账号,任何人可以在任何院系的公共机房上网,且可以使用打印机等公共设施。我所在的商学院,每层楼还设有教师休息室,提供多种咖啡饮品和甜点,全部免费随意拿取。与国内大学不同的是,这里的教师办公室相对较小,正教授的办公室也不超过十个平方,通常堆了很多资料,显得很拥挤。办公楼里总是静悄悄的,但实际上老师们在办公室的时间很多。美国师生之间相处很放松,也没有太多年龄界限,大家在一起讨论问题都很随意,师生经常会为某个问题争论得不可开交。但学校给人的感觉,总是秩序井然,就那么静静地存续着,仿佛感觉不到时间的流逝。

美国大学之间的交流非常频繁,经常有学者不远千里过来作报告,而且报告的内容也并非都是“神乎其技”的重大发现,往往聚焦到很具体的问题上,每次参与讨论的人也并不多,但通常都讨论得细致认真。规范化的学术研究习惯,开放包容的学术环境,安静的心态和持久的专注,也许正是美国大学老师高质量原创性成果的源泉。

(上接第3版)

二

在全面落实上述工作任务的同时,学校2016年将推进落实以下重点工作,由分管校领导分别组织实施。

1. 完成学校“十三五”总体发展规划的编制工作,建立学校“十三五”规划实施监测与评估机制。做好学校事业发展专项规划与学院(重点科研机构)规划编定的组织协调与推进工作。

2. 全面推进综合改革方案实施,加强对专项改革任务的过程管理和成效评估,确保综合改革有力有序推进。

3. 制定学校“双一流”建设方案,做好学科发展的布局与规划,提升学科的质量与内涵;围绕国务院学位委员会、教育部的部署,全面做好我校各类学科的评估准备工作。

4. 做好教育部对我校本科教学工作审核评估的准备工作;召开拔尖计划和科技英才班研讨会;进一步完善本科生培养方案和课程体系,加强精品课程建设、教学过程管理,提升教学管理的信息化水平,建立统一的实验教学管理平台。

5. 进一步完善“教、学、管”联动机制,丰富“学工一体化”管理信息系统功能,探索在学院建设学生工作委员会、下辖学生工作办公室的管理模式;探索“兼职”加“专业化”的学工队伍建设模式,完善学生管理队伍的考核、培训方案,促进学生管理队伍的职业发展。

6. 根据考试招生制度改革,探索适合学校发展的招生模式;完善校、院二级招生组织管理架构,发挥学院在本科招生工作中的主体作用;加强对学生的职业发展教育、创新创业教育;加强就业指导师资队伍建设,鼓励多元化就业。

7. 深入推进研究生教育综合改革,深化研究生教学培养工作改革,强化培养过程管理,健全质量监控机制。

8. 召开学校人才人事工作会议,总结“十二五”人才人事工作成效和经验,研讨部署“十三五”人才人事相关工作。探索完善多元化薪酬管理机制,优化教师收入分配模式。

9. 实施科研质量提升计划,深化科研体制机制改革,构建卓越科技创新体系。加快合肥大科学中心建设,策划、组织、申请国家实验室(中心)建设,加强重大项目的组织与管理,健全科研资质保障体系,促进科技成果转化,建立以科技产出为导向的评价体系。

10. 充分发挥国际合作交流委员会和战略指导委员会的指导作用,设立“大师论坛”项目,邀请国际高端学者来访,打造引智品牌,扩大学校国际影响力。稳步推进国际学院的建设。

11. 修订、完善校园总体规划,做好“十三五”规划项目前期申报准备工作;加快“十二五”规划项目建设。深化后勤综合改革,持续提升后勤保障服务水平。

12. 进一步加强平安校园建设,全面完成校区内机动车交通管理和整改工作,推进安防监控系统建设,稳步推进物业社会化改革。加强学校信息化建设规划与管理,强化网络安全,拓展新“一卡通”的功能,开展若干“智慧校园”应用试点工作。

13. 拓展预算年度,强化专项论证,推进绩效评价。加大政策宣传力度,严格执行财经纪律,规范各项经费的使用和管理。试行财务报账员制度,全面推行公务卡结算,开展内部控制的量化评价和制度体系建设。

14. 做好学校参与安徽省全面改革创新试验区建设协议签署的组织对接、沟通联系工作,推动学校参与国家级滨湖新区建设、与合肥市签署新一轮科技战略合作协议。

15. 继续推进廉洁从业风险防控工作,完善防控措施,提高防控实效,迎接中科院两年一次的量化考核评估。

## 人间尽似逢花雨

□ 图书馆 吴静四

雨一直下。

窝在图书馆,哪儿也不去。偌大的阅览室座无虚席,宁静的,倒似安谧的植物园。突然窗外一阵鸟鸣,“嚶嚶”,“呀呀”,在寂然的空间里,尤为清丽。

抬头看窗外,风停雨小了,重阳木的枝桠被一片鹅黄占据,门前草坪被雨水洗得发亮,道旁的石楠新叶愈发红得耀眼。探头出去看看楼下的古银杏,小扇子的嫩叶已见雏形,枝条上主干上,似乎随意滋生,树冠一层一层密密匝匝就像个扁平的绿蘑菇,稳稳坐在八面来风的林地上。

鸟,不在上面。

把视线放远,对面楼墙上的爬山虎褪去了褐色的枯叶,新绿又爬满了楼身,香樟还一如既往地绿,只有泡桐不慌不忙青绿着身躯,鸟儿若栖居其上必定可见,它们到底在哪儿呢?

啾啾,啾啾,时长时短,像一时兴起的乐童,随意拨拉一下琴弦而已,并没有想拉出一个长调,声音圆润清脆,是云雀吧!嚶嚶,呀呀,是黄莺,还是画眉?看不清它们的藏身何处,只是让你感觉到它们高昂的情绪,快乐的心情,清亮的嗓音。

雨中的春天,一切都是明快,动感,欣欣向荣。树叶上挂着雨滴,像水晶一样透明,空气像过滤了似的澄净,日光越来越亮,鸟声越来越欢,明天该放晴了吧。

昨日偷闲看花了,今朝多雨奈人何。人间尽似逢花雨,莫爱芳菲湿绮罗。

可是此时的我,偏爱芳菲湿绮罗呢,那就去看花吧!真的,花期太短,“我怕来不及,我要抱着你,直到感觉你的皱纹,有了白雪的痕迹……”



身在边隅,情驰魏阙,中国科大的翰墨幽香,我一直向往之。丹桂飘香时节,我终于得以步入校门,徜徉于这座历史悠久的巍巍学府,泛舟在这片浩瀚辽阔的知识海洋。

各位前辈师长细数科大校史,数十年风雨历程,创校先贤们栉风沐雨,夙夜匪懈;当年一片荒凉的热土,而今,在一代代人的汗水浇灌下,已桃李满园,兰桂腾芳,岁岁青杉振鹭,人人彩笔锦虹。

昔年荒漠吹大风,昆仑勒铭功,而今思君永怀志,学道循迹踪。高山景行,私所仰慕;唯正心诚意,孜孜勤学,不负先贤殷殷期望,聊以慰英魂。

校歌奏响,红旗高举,迎东风招展。“红”是热血青春;恰同学少年,直挂云帆济沧海,问谁主沉浮。“红”是拼搏奋斗;筚路蓝缕,以启山林,不经一番寒彻骨,

## 拨云寻古道

## 倚石听流泉

□ 代志强

怎得梅花扑鼻香。“专”是坚定执着;咬定青山,立根破岩,千磨万击还坚劲,任尔东西南北风。“专”是苦心孤诣;淡泊名利,面壁十年图破壁,潜心笃志,精卫无穷填海心。

行走在秋日微凉的校园中,清风送来一阵丹桂清芳。这是个收获的季节。报考科大并不容易。见缝插针的学习,多少苦涩的汗水,现在已记不清了。能够拜入科大,已然收获了偌大的幸运和荣耀。

新的学年,崭新的开始。既往者不可追,过去的成绩已成为过去,曾经的荣耀也绝不是怠惰的资本。作

为一名新生,漫步于书香墨秀的学府,教授们学养深厚,同学中卧虎藏龙。我深深感到自己的微末,却也不由生出见贤思齐的豪情。米粒之珠,也要绽放光华。而今迈步从头,困而学之,犹时未晚,与其望洋兴叹,不若奋起直追。一个人,之所以能成为什么样的人,不在于他生来如何,而缘于他想成为什么样的人,并为之努力奋斗。

纸醉金迷的世界有太多诱惑,放纵的享乐却让人越发空虚。笙歌散尽游人去,始觉春空。腹有诗书气自华,路过少年班教室,稚气未脱的学生,目光澄澈,举止稳重,应该源于知识的涵养。渐渐年长,渐渐感到学习的重要,却越发感到,学习的时间越来越少了。

信步走进自习室,灯光很亮,桌椅整洁,学生伏案学习。我想,今后没有课的晚上,应该就在这里度过了。